



Bartjens

# Herboren Organon kan niet lang feestvieren

3 juni 14:46

---

Het Nederlandse farmabedrijf Organon begint aan een tweede leven. Dat is reden voor een feestje. De wedergeboorte van de onderneming uit Oss kan hopelijk een einde maken aan een nationaal trauma: de teloorgang van Organon nadat het bedrijf in handen was gekomen van Schering-Plough en later van Merck/MSD.

Die teloorgang was trouwens helemaal niet zo dramatisch als vaak gedacht. Organon verdween uit beeld, maar de farmaceutische industrie in Oss groeit en bloeit, niet in de laatste plaats dankzij MSD.

Nu stoot hetzelfde MSD een deel van zijn activiteiten af, in een nieuw bedrijf dat weer de naam Organon heeft gekregen. Het nieuwe Organon & Co wordt geleid vanuit de Verenigde Staten en heeft een beursnotering in New York. Oss is als productielocatie nog altijd belangrijk.

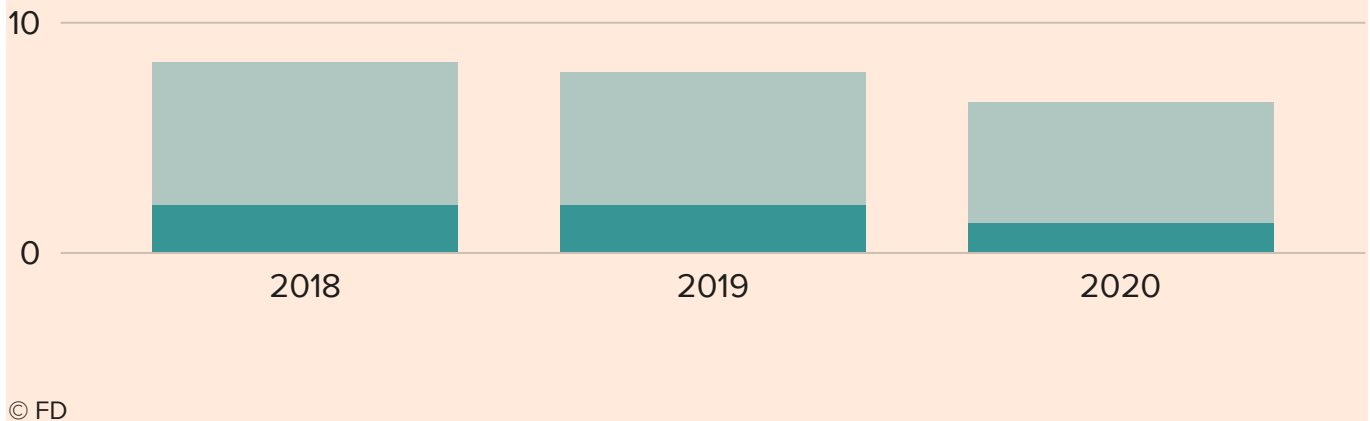
Dat is natuurlijk prachtig. Toch zal het feestgedruis niet lang aanhouden, want Organon staat voor een grote uitdaging. De omzet van het bedrijf daalt hard. De circa zestig

medicijnen waren in 2018 goed voor een omzet van \$8,3 mrd, zo blijkt uit een prospectus. Vorig jaar was dat gedaald naar \$6,5 mrd.

## Omzet Organon daalt

Omzet in \$ mrd

■ Omzet Organon women's health ■ Omzet Organon



Het omzetverlies van 21,7% zit vooral in de voorbehoedsmiddelen, die juist de kern vormen van de vrouwengeneeskunde waarop Organon zich wil concentreren. De vijf 'vrouwenmedicijnen' leverden vorig jaar een omzet op van \$1,3 mrd, vergeleken met \$2,1 mrd in de jaren daarvoor.

Het hardst liepen de inkomsten terug bij de Nuvaring, een voorbehoedsmiddel dat eind 2019 in de Verenigde Staten uit patent liep. Door introductie van goedkopere kopieën leverde de Nuvaring vorig jaar in de VS nog maar \$110 mln omzet op. Dat was \$632 minder dan in 2019.

Het anticonceptiestaaftje Nexplanon is nu het belangrijkste product van Organon. De groei zal komende jaren voor een belangrijk deel moeten komen van dit staaftje dat vrouwen onder de huid van hun bovenarm kunnen laten aanbrengen. Oss heeft zijn productiecapaciteit voor Nexplanon sterk uitgebreid en Organon-topman Kevin Ali verwacht dat het staaftje in de toekomst goed zal zijn voor een omzet van meer dan \$1 mrd.

Dat is bij lange na niet genoeg voor een gezonde toekomst. Organon zal hard op zoek moeten naar meer nieuwe medicijnen die omzetgroei kunnen opleveren. Dat is geen eenvoudige opgave. Voorbehoedsmiddelen lijken uitontwikkeld. En het verleden heeft geleerd dat nieuwe geneesmiddelen tegen vrouwenziektes of ziektes die vrouwen vaak raken, moeilijk zijn te vinden.

Wat dan niet helpt, is dat de R&D-uitgaven van Organon vorig jaar opvallend laag waren: \$304 mln. Dat is nog geen 5% van de omzet. Veel te weinig om verschil te maken.

**Reageren? Mail naar [Bartjens@fd.nl](mailto:Bartjens@fd.nl).**